

## Informazioni generali sull'impresa

### Dati anagrafici

Denominazione: FONDAZIONE D3 4 HEALTH  
Sede: PIAZZALE ALDO MORO 5 ROMA RM  
Fondo di Dotazione: 175.000,00  
Codice fiscale: 96548200581  
Forma giuridica: Fondazione con personalità giuridica  
Settore di attività prevalente (ATECO): 721029  
Iscrizione Prefettura: n. 15358 del 16 febbraio 2023

### Consiglio di Amministrazione

Maria Sabrina Sarto Presidente  
Carlo Catalano  
Giovanni Felici  
Maria Pia Abbracchio  
Candido Pirri  
Michele Nappi  
Luca Brunese  
Andrea Simoni  
Carlo Tacchetti  
Laura Bizzarri  
Andrea Lenzi cessato in data 3 settembre 2025  
Ersilia Barbato in carica dal 25 ottobre 2025  
Angela Di Baldassarre su designazione del MUR

### Consiglio Scientifico

Carlo Catalano Presidente  
Giorgio Pedrazzi  
Francesco Sardanelli  
Maria Assunta Rocca  
Giuseppe Viglietto  
Lorenzo Manganaro  
Francesco Frascella  
Federico Bussolino  
Giovanni Maga  
Antonello Vidiri  
Livia Torterolo  
Paolo Traverso

### Comitato Tecnico di gestione

Carlo Catalano  
Valeria Panebianco  
Monica Miozzo  
Silvia Bertoluzza  
Claudio Russo  
Candido Pirri  
Pietro Campiglia  
Giuseppe Jurman  
Carlo Tacchetti  
Lorena Nappa

**Organo di Controllo**

Anna De Toni	Presidente
Bianca Maria Giacò	su designazione del MUR
Mauro Leone	su designazione del CdA

**Revisore dei Conti**

Alberto Tenneriello

# Bilancio al 31/12/2025

## Stato Patrimoniale Ordinario

	31/12/2025	31/12/2024
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali	-	-
1) costi di impianto e di ampliamento	10.247	18.601
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	1	4.067
<i>Totale immobilizzazioni immateriali</i>	<i>10.248</i>	<i>22.668</i>
II - Immobilizzazioni materiali	-	-
4) altri beni	6.227	3.764
<i>Totale immobilizzazioni materiali</i>	<i>6.227</i>	<i>3.764</i>
<i>Totale immobilizzazioni (B)</i>	<i>16.475</i>	<i>26.432</i>
<b>C) Attivo circolante</b>		
II - Crediti	-	-
5-bis) crediti tributari	19.799	3.215
esigibili entro l'esercizio successivo	19.799	3.215
5-quater) verso altri	2.767.800	2.282.400
esigibili entro l'esercizio successivo	2.767.800	2.282.400

	31/12/2025	31/12/2024
<i>Totale crediti</i>	2.787.599	2.285.615
IV - Disponibilita' liquide	-	-
1) depositi bancari e postali	12.389.283	23.455.268
<i>Totale disponibilita' liquide</i>	12.389.283	23.455.268
<i>Totale attivo circolante (C)</i>	15.176.882	25.740.883
<b>D) Ratei e risconti</b>	<b>24.272</b>	<b>30.221</b>
<i>Totale attivo</i>	15.217.629	25.797.536
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>	<b>2.646.676</b>	<b>1.831.591</b>
I - Capitale	175.000	175.000
VI - Altre riserve, distintamente indicate	-	-
Varie altre riserve	1.204.007	876.154
<i>Totale altre riserve</i>	1.204.007	876.154
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	452.587	-
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	815.082	780.437
Totale patrimonio netto	2.646.676	1.831.591
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
4) altri	139.999	99.811
<i>Totale fondi per rischi ed oneri</i>	139.999	99.811
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>32.026</b>	<b>11.470</b>
<b>D) Debiti</b>		
7) debiti verso fornitori	67.334	107.263
esigibili entro l'esercizio successivo	67.334	107.263
12) debiti tributari	40.610	27.448
esigibili entro l'esercizio successivo	40.610	27.448
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	50.364	37.042
esigibili entro l'esercizio successivo	50.364	37.042
14) altri debiti	12.240.620	23.682.911
esigibili entro l'esercizio successivo	12.240.620	23.682.911
<i>Totale debiti</i>	12.398.928	23.854.664
<i>Totale passivo</i>	15.217.629	25.797.536

## Conto Economico Ordinario

	31/12/2025	31/12/2024
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	700.000	700.000
5) altri ricavi e proventi	-	-
contributi in conto esercizio	1.299.140	886.568
altri	279	-
<i>Totale altri ricavi e proventi</i>	<i>1.299.419</i>	<i>886.568</i>
<i>Totale valore della produzione</i>	<i>1.999.419</i>	<i>1.586.568</i>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	13.244	5.291
7) per servizi	600.889	538.629
8) per godimento di beni di terzi	44.634	30.878
9) per il personale	-	-
a) salari e stipendi	320.806	153.167
b) oneri sociali	108.340	55.271
c) trattamento di fine rapporto	20.602	8.634
<i>Totale costi per il personale</i>	<i>449.748</i>	<i>217.072</i>
10) ammortamenti e svalutazioni	-	-
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	12.420	12.420
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.203	418
<i>Totale ammortamenti e svalutazioni</i>	<i>13.623</i>	<i>12.838</i>
13) altri accantonamenti	61.655	68.594
14) oneri diversi di gestione	600	1.400
<i>Totale costi della produzione</i>	<i>1.184.393</i>	<i>874.702</i>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>815.026</b>	<b>711.866</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
16) altri proventi finanziari	-	-
d) proventi diversi dai precedenti	-	-
altri	34.568	118.466
<i>Totale proventi diversi dai precedenti</i>	<i>34.568</i>	<i>118.466</i>
<i>Totale altri proventi finanziari</i>	<i>34.568</i>	<i>118.466</i>
17) interessi ed altri oneri finanziari	-	-
altri	-	10

	31/12/2025	31/12/2024
<i>Totale interessi e altri oneri finanziari</i>	-	10
<i>Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17+-17-bis)</i>	34.568	118.456
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)</b>	<b>849.594</b>	<b>830.322</b>
<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>		
imposte correnti	34.512	49.885
<i>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>	34.512	49.885
<b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>815.082</b>	<b>780.437</b>

## Informazioni generali

La Fondazione D3 4 Health (di seguito Fondazione) è stata costituita nel mese di novembre del 2022 ed ha ottenuto il riconoscimento della personalità giuridica, presso la Prefettura di Roma, nel mese di febbraio del 2023.

La Fondazione non ha scopo di lucro e ha come principale obiettivo la realizzazione di interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano complementare al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (decreto-legge n. 59 del 2021, convertito, con modificazioni, dalla legge 1° luglio 2021, n. 101) ("PNC"). La Fondazione opera in qualità di soggetto attuatore e referente unico ("HUB") nei confronti del Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR), appositamente costituito per l'attuazione, il coordinamento e la gestione dell'"Iniziativa" finanziata con il Fondo Complementare previsto dal Decreto Direttoriale n. 931 del 6 giugno 2022 "avviso per la concessione di finanziamenti destinati ad iniziative di ricerca per tecnologie e percorsi innovativi in ambito sanitario e assistenziale" (di seguito "Avviso MUR").

I Membri della Fondazione si dividono in:

- Fondatori Promotori
- Fondatori Partecipanti
- Associati

I **Fondatori Promotori** hanno sottoscritto e versato una quota del Fondo di Dotazione pari ad euro 10.000,00 ciascuno.

I **Fondatori Partecipanti** hanno sottoscritto e versato una quota del Fondo di Dotazione pari ad euro 5.000,00 ciascuno.

Il Fondo di Dotazione della Fondazione, pertanto, ammonta a complessivi euro 175.000,00.

Ciascun "Fondatore Promotore" si obbliga a corrispondere, per un periodo di 5 (cinque) anni dal riconoscimento della personalità giuridica della Fondazione, un contributo annuo di euro 40.000 (quarantamila).

Ciascun "Fondatore Partecipante" si obbliga a corrispondere per un periodo di 5 (cinque) anni dal riconoscimento della personalità giuridica della Fondazione un contributo annuo di euro 20.000 (ventimila).

La governance statutaria individua nel Consiglio di Amministrazione l'organo deliberante a livello apicale. Ad esso vengono affidate la nomina delle principali funzioni, le modifiche statutarie, la validazione dei bilanci previsionali e l'approvazione del Bilancio d'Esercizio.

La Fondazione, in tema di struttura operativa, è dotata di un adeguato assetto organizzativo per lo svolgimento e la gestione del Progetto di Ricerca. Al 31 dicembre 2024 l'organico era così composto:

Direttore Generale, Research Manager, Stakeholder Engagement Manager; Due project Manager; Project Assistant, oltre a diversi consulenti di supporto alle attività istituzionali e funzionali della Fondazione.

Alla data odierna, a seguito di variaioni intercorse, l'organico risulta attualmente essere composto da:

Direttore Generale, Research Manager, due Project Manager Senior; tre Project Manager Junior, un Project Manager preposto al coordinamento del progetto della Val d'Aosta, oltre a diversi consulenti di supporto alle attività istituzionali e funzionali della Fondazione.

La Fondazione è dotata di un organo di controllo collegiale composto di tre membri, di cui uno designato dal MUR.

La Revisione legale dei conti è stata conferita al Dott. Alberto Tenneriello.

## Nota integrativa, parte iniziale

---

Signori Fondatori, la presente nota integrativa costituisce parte integrante del bilancio al 31/12/2025.

Il bilancio viene redatto in forma abbreviata in quanto non sono stati superati, per due esercizi consecutivi, i limiti previsti dall'art. 2435-bis del codice civile.

Il bilancio risulta conforme a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile ed ai principi contabili nazionali così come pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità; esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione ed il risultato economico dell'esercizio. Il contenuto dello stato patrimoniale e del conto economico è quello previsto dagli articoli 2424 e 2425 del codice civile. La nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del codice civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del bilancio.

## Criteri di formazione

### Redazione del bilancio

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello stato patrimoniale e nel conto economico.

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente nota integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, comma 3 del codice civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Il bilancio d'esercizio, così come la presente nota integrativa, sono stati redatti in unità di euro.

## Principi di redazione

---

### Commento

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza, della rilevanza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. In particolare, tenendo in considerazione le informazioni disponibili, si ritiene che:

- non sussistano squilibri di carattere patrimoniale o economico-finanziario
- ricorrano le condizioni affinché l'azienda continui a costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio.

La Fondazione ha adottato assetti organizzativi, amministrativi e contabili coerenti con la propria natura e dimensione, in conformità all'art. 2086 c.c., anche al fine di assicurare il monitoraggio costante dell'equilibrio economico-finanziario e la continuità aziendale.

Nella valutazione prospettica circa il presupposto della continuità aziendale non sono emerse significative incertezze.

Ai sensi dell'art. 2423-bis c.1 punto 1-bis C.C., la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto. Nella redazione del bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria e sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio. Si è peraltro tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

La valutazione degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività è avvenuta separatamente, per evitare che i plusvalori di alcuni elementi possano compensare i minusvalori di altri.

Nei casi in cui la compensazione è ammessa dalla legge, sono indicati nella nota integrativa gli importi lordi oggetto di compensazione.

### Struttura e contenuto del prospetto di bilancio

Lo stato patrimoniale ed il conto economico e le informazioni di natura contabile contenute nella presente nota integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

Nell'esposizione dello stato patrimoniale e del conto economico non sono stati effettuati raggruppamenti delle voci precedute da numeri arabi, come invece facoltativamente previsto dall'art. 2423 ter del codice civile.

Ai sensi dell'art. 2424 del codice civile si conferma che non esistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadano sotto più voci del prospetto di bilancio.

## **Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile**

---

### **Commento**

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, commi 4 e 5 del codice civile.

## **Cambiamenti di principi contabili**

---

### **Commento**

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423-bis comma 2 del codice civile.

## **Problematiche di comparabilità e di adattamento**

---

### **Commento**

Ai sensi dell'art. 2423 ter del codice civile, si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente; non vi è stata pertanto necessità di adattare alcuna voce dell'esercizio precedente.

## **Criteri di valutazione applicati**

---

### **Commento**

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del codice civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 1 del codice civile si illustrano i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art. 2426 del codice civile, con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

La Fondazione, alla data di chiusura dell'esercizio, non detiene crediti o debiti in valuta estera.

## Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali, ricorrendo i presupposti previsti dai principi contabili, sono iscritte nell'attivo di stato patrimoniale al costo di acquisto e vengono ammortizzate in quote costanti in funzione della loro utilità futura.

Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento e delle eventuali svalutazioni.

L'ammortamento è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto:

<b>Voci immobilizzazioni immateriali</b>	<b>Periodo</b>
Costi di impianto e di ampliamento	4
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	3

Il criterio di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato applicato con sistematicità ed in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica di ogni singolo bene o spesa.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 marzo 1983, n. 72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che su tali oneri immobilizzati non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1, n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali.

## Costi di impianto e di ampliamento

I costi di impianto e di ampliamento sono stati iscritti nell'attivo di stato patrimoniale con il consenso dell'Organo di Controllo poiché aventi utilità pluriennale; tali costi sono stati ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni.

## Beni immateriali

I beni immateriali sono rilevati al costo di acquisto comprendente anche i costi accessori e sono ammortizzati entro il limite legale o contrattuale previsto per gli stessi.

## Immobilizzazioni materiali

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali, rilevati alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi al bene acquisito, sono iscritti in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso e comunque nel limite del loro valore recuperabile.

Tali beni risultano esposti nell'attivo di bilancio al netto dei fondi di ammortamento e di svalutazione.

Il valore contabile dei beni, raggruppati in classi omogenee per natura ed anno di acquisizione, viene ripartito tra gli esercizi nel corso dei quali gli stessi verranno presumibilmente utilizzati. Tale procedura è attuata mediante lo stanziamento sistematico a conto economico di quote di ammortamento corrispondenti a piani prestabiliti, definiti al momento in cui il bene è disponibile e pronto all'uso, con riferimento alla presunta residua possibilità di utilizzo dei beni stessi. Detti piani, oggetto di verifica annuale, sono formati con riferimento al valore lordo dei beni e supponendo pari a zero il valore di realizzo al termine del processo.

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali, il cui utilizzo è limitato nel tempo, è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito:

<b>Voci immobilizzazioni materiali</b>	<b>Aliquote %</b>
Altri beni	20

Per le immobilizzazioni acquisite nel corso dell'esercizio le suddette aliquote sono state ridotte alla metà in quanto la quota di ammortamento così ottenuta non si discosta significativamente dalla quota calcolata a partire dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto all'uso.

I criteri di ammortamento delle immobilizzazioni materiali non sono variati rispetto a quelli applicati nell'esercizio precedente.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 Marzo 1983, n.72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni materiali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1, n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali.

## Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti iscritti nell'attivo circolante sono stati rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art. 2426 comma 2 del codice civile, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del codice civile.

Per i crediti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il presumibile valore di realizzo. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di crediti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

## Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono valutate con i seguenti criteri:

- denaro, al valore nominale;
- depositi bancari e assegni in cassa, al presumibile valore di realizzo. Nel caso specifico, il valore di realizzo coincide con il valore nominale.

## Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei ricavi e/o costi comuni a più esercizi.

I risconti sono stati calcolati secondo il criterio del "tempo economico" dal momento che le prestazioni contrattuali ricevute non hanno un contenuto economico costante nel tempo e quindi la ripartizione del costo (e dunque l'attribuzione all'esercizio in corso della quota parte di competenza) è effettuata in rapporto alle condizioni di svolgimento della gestione come precisato nel principio contabile OIC 18.

## Patrimonio netto

Le voci sono espresse in bilancio al loro valore contabile secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 28.

## Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri sono stati stanziati a copertura delle passività la cui esistenza è ritenuta certa o probabile, per le quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

La costituzione dei fondi è stata effettuata in base ai principi di prudenza e di competenza, osservando le prescrizioni del principio contabile OIC 31. Gli accantonamenti correlati sono rilevati nel conto economico dell'esercizio di competenza, in base al criterio di classificazione "per natura" dei costi.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del codice civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio e rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

## Debiti

La classificazione dei debiti tra le varie voci di debito è effettuata sulla base della natura (o dell'origine) degli stessi rispetto alla gestione ordinaria a prescindere dal periodo di tempo entro cui le passività devono essere estinte.

## Altre informazioni

---

### Operazioni con obbligo di retrocessione a termine

La Fondazione, ai sensi dell'art.2427 n. 6-ter del codice civile, attesta che nel corso dell'esercizio non ha posto in essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.

## Nota integrativa, attivo

---

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, ove previsto dalla normativa vigente.

## Immobilizzazioni

### Immobilizzazioni immateriali

#### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Dopo l'iscrizione in conto economico delle quote di ammortamento dell'esercizio, pari ad € 12.420, le immobilizzazioni immateriali ammontano ad € 10.248.

Nella tabella sono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Costi di impianto e ampliamento	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
Costo	33.415	12.200	45.615
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	14.814	8.133	22.947
Valore di bilancio	18.601	4.067	22.668
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
Ammortamento dell'esercizio	8.354	4.066	12.420
<i>Totale variazioni</i>	<i>(8.354)</i>	<i>(4.066)</i>	<i>(12.420)</i>
<b>Valore di fine esercizio</b>			
Costo	33.415	12.200	45.615
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	23.168	12.199	35.367
Valore di bilancio	10.247	1	10.248

#### Dettaglio composizione costi pluriennali

##### *Costi di impianto e ampliamento*

Nel seguente prospetto è illustrato il dettaglio dei costi di impianto e di ampliamento con evidenza delle variazioni intercorse rispetto all'esercizio precedente. Per quanto riguarda le ragioni della loro iscrizione ed i rispettivi criteri di ammortamento si rimanda a quanto sopra illustrato.

Descrizione	Dettaglio	2025	2024	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>costi di impianto e di ampliamento</i>					
	Spese societarie	33.415	33.415	-	-
	F.do amm.to spese societarie	23.168-	14.814-	8.354	-
	<b>Totale</b>	<b>10.247</b>	<b>18.601</b>	<b>8.354-</b>	

## Immobilizzazioni materiali

### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali al lordo dei relativi fondi ammortamento ammontano ad € 7.848; i fondi di ammortamento risultano essere pari ad € 1.621.

Nella tabella che segue sono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Altre immobilizzazioni materiali	Totale immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>		
Costo	4.182	4.182
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	418	418
Valore di bilancio	3.764	3.764
<b>Variazioni nell'esercizio</b>		
Incrementi per acquisizioni	3.666	3.666
Ammortamento dell'esercizio	1.203	1.203
<i>Totale variazioni</i>	<i>2.463</i>	<i>2.463</i>
<b>Valore di fine esercizio</b>		
Costo	7.848	7.848
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	1.621	1.621
Valore di bilancio	6.227	6.227

## Operazioni di locazione finanziaria

La Fondazione alla data di chiusura dell'esercizio non ha in corso alcun contratto di leasing finanziario.

## Attivo circolante

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

#### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante nonché, se significative, le informazioni relative alla scadenza degli stessi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Crediti tributari	3.215	16.584	19.799	19.799
Crediti verso altri	2.282.400	485.400	2.767.800	2.767.800
<b>Totale</b>	<b>2.285.615</b>	<b>501.984</b>	<b>2.787.599</b>	<b>2.787.599</b>

Nel prospetto seguente è esposto il dettaglio della composizione dei crediti iscritti nell'attivo circolante.

<b>CREDITI</b>	<b>2.787.599</b>
<b>Crediti tributari</b>	<b>19.799</b>
Recupero somme erogate ai dipendenti	789
Erario c/acconti IRAP	19.010
<b>Crediti verso altri</b>	<b>2.767.800</b>
Anticipi verso affiliati non vigilati MUR	890.400
Crediti vari v/terzi	1.951
Crediti vs MUR fin. HUB	474.084
Crediti vs MUR fin. HUB c/SPOKE	1.315.335
Crediti Vs VdA	66.030
Crediti vs Partner	20.000

Gli anticipi verso affiliati non vigilati MUR rappresentano le anticipazioni corrisposte a n. 3 partner del progetto D3 4 Health per i quali sussiste un'obbligazione di regresso da parte della Fondazione. Il medesimo importo è ricompreso nelle passività alla voce altri debiti "Anticipazioni da MUR".

I crediti vs. MUR contributo HUB rappresentano gli importi maturati, fino alla data di chiusura dell'esercizio, e rendicontati per il rimborso delle spese ammissibili sostenute dall'HUB (research manager e costi vari sostenuti per le attività di disseminazione).

I crediti vs. SPOKE di euro 1.327.253 sono originati dal contributo riconosciuto all'HUB, in conformità all'art. art. 4, comma 14 dell'Avviso per la concessione del finanziamento DR 931 del 6 giugno 2022 (in cui si prevede che i rapporti tra HUB e SPOKE dovranno essere definiti attraverso accordi scritti tra le parti) e alla delibera del C. di A. n. 37 del 28 luglio 2023, a copertura delle spese di gestione del progetto. Tale contributo è determinato sulla base del 50% delle spese

generali del progetto (determinate forfettariamente applicando l'aliquota del 20% ai costi del personale degli SPOKE e degli Affiliati).

## Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

Nella seguente tabella viene esposta la ripartizione per area geografica dei crediti iscritti nell'attivo circolante.

Area geografica	Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	Totale crediti iscritti nell'attivo circolante
Italia	19.799	2.767.800	2.787.599
<b>Totale</b>	<b>19.799</b>	<b>2.767.800</b>	<b>2.787.599</b>

## Disponibilità liquide

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni delle disponibilità liquide.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
depositi bancari e postali	23.455.268	(11.065.985)	12.389.283
<b>Totale</b>	<b>23.455.268</b>	<b>(11.065.985)</b>	<b>12.389.283</b>

Le variazioni dell'esercizio si riferiscono, quanto ai decerimenti, principalmente alla distribuzione della prima erogazione del contributo del MUR relativa ai primi sei trimestri progettuali, incassata da Fondazione al termine dell'esercizio precedente e distribuita ai Partner nel corso del 2025 e, per quanto concerne gli incrementi, all'incasso delle quote annuali dei Partner.

## Ratei e risconti attivi

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei ratei e risconti attivi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti attivi	30.221	(5.949)	24.272
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>30.221</b>	<b>(5.949)</b>	<b>24.272</b>

Nel seguente prospetto e' illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto, in quanto risultanti iscritte in bilancio.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>RATEI E RISCONTI</i>		
	Risconti attivi	24.272
	<b>Totale</b>	<b>24.272</b>

## Oneri finanziari capitalizzati

Tutti gli interessi e gli altri oneri finanziari sono stati interamente spesi nell'esercizio. Ai fini dell'art. 2427, comma 1, n. 8 del codice civile si attesta quindi che non sussistono capitalizzazioni di oneri finanziari.

## Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, ove previsto dalla normativa vigente.

### Patrimonio netto

#### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Con riferimento all'esercizio in chiusura nelle tabelle seguenti vengono esposte le variazioni delle singole voci del patrimonio netto, nonché il dettaglio delle altre riserve, se presenti in bilancio.

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'es. prec. - Altre destinazioni	Altre variazioni - Incrementi	Altre variazioni - Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	175.000	-	-	-	-	175.000
Varie altre riserve	876.154	-	327.850	3	-	1.204.007
Totale altre riserve	876.154	-	327.850	3	-	1.204.007
Utili (perdite) portati a nuovo	-	-	452.587	-	-	452.587
Utile (perdita) dell'esercizio	780.437	(780.437)	-	-	815.082	815.082
<b>Totale</b>	<b>1.831.591</b>	<b>(780.437)</b>	<b>780.437</b>	<b>3</b>	<b>815.082</b>	<b>2.646.676</b>

#### Dettaglio delle varie altre riserve

Descrizione	Importo
Riserva vincolata PNC	1.204.007
<b>Totale</b>	<b>1.204.007</b>

## Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Nei seguenti prospetti sono analiticamente indicate le voci di patrimonio netto, con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché della loro avvenuta utilizzazione nei precedenti tre esercizi.

Descrizione	Importo	Origine/Natura	Possibilità di utilizzazione
Capitale	175.000	Capitale	Patrimonio vincolato
Varie altre riserve	1.204.007	Capitale	Riserva vincolata al PNC
Totale altre riserve	1.204.007	Capitale	
Utili (perdite) portati a nuovo	452.587	Capitale	
<b>Totale</b>	<b>1.831.594</b>		

## Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle varie altre riserve

Descrizione	Importo	Origine/Natura	Possibilità di utilizzazioni
Riserva vincolata PNC	1.204.007	Capitale	Riserva vincolata al PNC
<b>Totale</b>	<b>1.204.007</b>		
<b>Legenda: A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci; D: per altri vincoli statutari; E: altro</b>			

## Fondi per rischi e oneri

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei fondi per rischi e oneri.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio - Accantonamento	Variazioni nell'esercizio - Utilizzo	Variazioni nell'esercizio - Totale	Valore di fine esercizio
Altri fondi	99.811	71.405	31.217	40.188	139.999
<b>Totale</b>	<b>99.811</b>	<b>71.405</b>	<b>31.217</b>	<b>40.188</b>	<b>139.999</b>

## Commento

Nel prospetto seguente viene evidenziato il fondo Altri Fondi per Rischi ed Oneri Differiti che si riferisce all'accantonamento prudenziale dell'importo del 5% dei Contributi in c/gestione PNC HUB e PNC SPOKE su eventuali riconteggi in fase di valutazione delle rendicontazioni finanziare

## Altri fondi

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione della voce di cui in oggetto, in quanto risultante iscritta in bilancio, ai sensi dell'art. 2427 comma 1 del codice civile.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>altri</i>		
	Altri fondi per rischi e oneri differiti	130.249
	Fondo premi aziendali	9.750
	<b>Totale</b>	<b>139.999</b>

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio - Accantonamento	Variazioni nell'esercizio - Totale	Differenza di quadratura	Valore di fine esercizio
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	11.470	20.557	20.557	(1)	32.026
<b>Totale</b>	<b>11.470</b>	<b>20.557</b>	<b>20.557</b>	<b>(1)</b>	<b>32.026</b>

## Debiti

### Variazioni e scadenza dei debiti

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei debiti e le eventuali informazioni relative alla scadenza degli stessi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Debiti verso fornitori	107.263	(39.929)	67.334	67.334
Debiti tributari	27.448	13.162	40.610	40.610
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	37.042	13.322	50.364	50.364
Altri debiti	23.682.911	(11.442.291)	12.240.620	12.240.620
<b>Totale</b>	<b>23.854.664</b>	<b>(11.455.736)</b>	<b>12.398.928</b>	<b>12.398.928</b>

## Altri debiti

Nella seguente tabella viene presentata la suddivisione della voce "Altri debiti".

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>Altri debiti</i>		
	Debiti v/amministratori	150.000
	Sindacati c/ritenute	22
	Anticipazioni da MUR	10.725.780
	Anticipazioni da MUR c/HUB	1.326.000
	Personale c/retribuzioni	19.827
	Dipendenti c/retribuzioni differite	18.991
	<b>Totale</b>	<b>12.240.620</b>

Le Anticipazioni da MUR e da MUR c/HUB rappresentano il residuo dell'anticipazione del 25% erogata dal MUR ad avvio progetto non utilizzata, che verrà scalata dalle future rendicontazioni una volta raggiunto il 65% del contributo previsto (secondo il cronoprogramma delle erogazioni previsto dal Decreto di Concessione).

Entrambi gli importi non hanno registrato variazioni nel corso dell'esercizio.

I debiti verso gli amministratori riguardano il compenso maturato nell'esercizio in chiusura corrisposto con le competenze del mese di febbraio 2026.

## Suddivisione dei debiti per area geografica

Tutti i debiti ricadono nell'area geografica del territorio italiano.

## Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2427, comma 1 n. 6 del codice civile, si attesta che non esistono debiti sociali assistiti da garanzie reali.

## Finanziamenti effettuati da soci della Fondazione

La Fondazione non ha ricevuto alcun finanziamento da parte dei fondatori.

## Nota integrativa, conto economico

---

Il conto economico evidenzia il risultato economico dell'esercizio.

Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I componenti positivi e negativi di reddito, iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'art. 2425-bis del codice civile, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie gestioni: caratteristica, accessoria e finanziaria.

L'attività caratteristica identifica i componenti di reddito generati da operazioni che si manifestano in via continuativa e nel settore rilevante per lo svolgimento della gestione, che identificano e qualificano la parte peculiare e distintiva dell'attività economica svolta dalla Fondazione, per la quale la stessa è finalizzata.

L'attività finanziaria è costituita da operazioni che generano proventi e oneri di natura finanziaria.

In via residuale, l'attività accessoria è costituita dalle operazioni che generano componenti di reddito che fanno parte dell'attività ordinaria ma non rientrano nell'attività caratteristica e finanziaria.

## Valore della produzione

---

### Introduzione

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nonché delle imposte direttamente connesse agli stessi, ai sensi dell'art. 2425-bis del c.c. Il prezzo complessivo, ove ritenuto necessario in quanto rilevante, è stato allocato a ciascuna unità elementare di contabilizzazione secondo le varie disposizioni previste dall'OIC 34.

I ricavi derivanti dalle prestazioni di servizi sono iscritti quando il servizio è reso, ovvero quando la prestazione è stata effettuata; nel particolare caso delle prestazioni di servizi continuative i relativi ricavi sono iscritti per la quota maturata.

I contributi in conto esercizio, rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto con certezza il diritto alla percezione, sono indicati nell'apposita voce A5 in quanto integrativi dei ricavi della gestione caratteristica e/o a riduzione dei costi ed oneri della gestione caratteristica.

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Nella seguente tabella è illustrata la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo le categorie di attività.

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Contributi dei Fondatori Promotori e Fondatori Partecipanti	700.000
<b>Totale</b>	<b>700.000</b>

Il prospetto seguente illustra la composizione della voce degli altri ricavi e proventi.

<b>Altri ricavi e proventi</b>	<b>1.299.140</b>
Contributi progetto VdA	66.030
Contributi in c/gestione PNC HUB	324.756
Contributi in c/gestione PNC SPOKE	908.354

## Commento

I Contributi Progetto VdA e Contributi in c/gestione PNC HUB si riferiscono ai costi rispettivamente sostenuti sui progetti VdA e PNC HUB che sono stati rendicontati agli Enti Concessori per i quali si attende il rimborso degli stessi, previsto dai Decreti di Concessione.

I Contributi in c/gestione PNC SPOKE sono originati dal contributo riconosciuto all'HUB, in conformità all'art. art. 4, comma 14 dell'Avviso per la concessione del finanziamento DR 931 del 6 giugno 2022 (in cui si prevede che i rapporti tra HUB e SPOKE dovranno essere definiti attraverso accordi scritti tra le parti) e alla delibera del C. di A. n. 37 del 28 luglio 2023, a copertura delle spese di gestione del progetto. Tale contributo è determinato sulla base del 50% delle spese generali del progetto (determinate forfettariamente applicando l'aliquota del 20% ai costi del personale degli SPOKE e degli Affiliati).

## Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

Nella seguente tabella è illustrata la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo le aree geografiche.

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	700.000
<b>Totale</b>	<b>700.000</b>

## Costi della produzione

I costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12. Per quanto riguarda gli acquisti di beni, i relativi costi sono iscritti quando si è verificato

il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici. Nel caso di acquisto di servizi, i relativi costi sono iscritti quando il servizio è stato ricevuto, ovvero quando la prestazione si è conclusa, mentre, in presenza di prestazioni di servizi continuative, i relativi costi sono iscritti per la quota maturata, ai sensi dell'art. 2425-bis del c.c.

La Tabella di seguito riportata evidenzia la composizione del conto economico per singola voce e, in dettaglio, la loro ripartizione tra componenti di carattere istituzionale e componenti di funzionamento.

Voce	Descrizione	Conto econ.co		Conto econ.co	
		Fondazione	funzionamento	PNC	Progetto V. di A.
<b>3</b>	<b>CONTO ECONOMICO</b>				
<b>3.A</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>1.999.419</b>	<b>700.000</b>	<b>1.233.388</b>
	Contributi Partner	700.000		700.000	
<b>3.A.5</b>	<b>Altri ricavi e proventi</b>		<b>1.299.419</b>	<b>-</b>	<b>1.233.388</b>
	Contributi progetto VdA	66.030		-	0
	Contributi in c/gestione PNC HUB	324.756		-	324.756
	Contributi in c/gestione PNC SPOKE	908.354		-	908.354
	Sopravv.attive da gestione ordin.impon.	276		-	276
	Arrotondamenti attivi diversi	3		-	3
<b>3.B</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		<b>1.184.394</b>	<b>322.050</b>	<b>797.040</b>
<b>3.B.6</b>	<b>Costi per mat. prime, suss., di consumo e di merci</b>		<b>13.244</b>	<b>-</b>	<b>13.073</b>
	Acquisto beni strument.inf.516,46 ded.	593		-	593
	Materiale pubblicitario deducibile	12.651		-	12.480
<b>3.B.7</b>	<b>Costi per servizi</b>		<b>600.890</b>	<b>313.096</b>	<b>277.061</b>
	Acq.servizi diversi (attiv.di servizi)	4.556		-	4.556
	Servizi telematici	480		480	0
	Consulenze ammin.e fiscali (ordinarie)	44.663		11.166	33.497
	Consulenze legali	12.529		4.050	4.880
	Consulenze marketing e pubblicitarie	38.872		-	38.872
	Consulenze afferenti diverse	129.390		40.487	88.388
	Rimb.spese lavoratautonomi afferenti	1.637		-	1.220
	Contrib.cassa previd.lav.aut.affer.	6.805		2.066	4.739
	Lav.aut.occas/assoc.in partecip.affer.	59.135		37.914	19.721
	Contr.lav.occas/assoc.in partecip.aff.	3.396		2.940	456
	Compensi amministr.non soci co.co.co	150.000		150.000	0
	Compensi sindaci professionisti	30.421		30.421	0
	Contrib.cassa previd.sindaci profession.	1.260		1.260	0
	Contrib.previd.ammin.non soci co.co.co	24.000		24.000	0
	Compensi revisori professionisti	9.692		-	9.692
	Contrib.cassa previd.revisori profession.	388		-	388
	Pubblicità, inserz. e affissioni ded.	12.978		-	12.978
	Fiere, mostre, convegni deducibili	31.722		-	31.470
	Spese alberghi e ristor.deducibili	21.943		-	18.802
	Spese di viaggio	6.814		-	5.758
	Premi di assicuraz.non obblig.deducibili	7.522		7.522	0
	Premi di assicurazioni obbligatorie	250		-	250
	Visite mediche periodiche ai dipendenti	179		-	0
	Commissioni e spese bancarie	2.261		791	1.395
<b>3.B.8</b>	<b>Costi per godimento di beni di terzi</b>		<b>44.634</b>	<b>-</b>	<b>41.283</b>
	Canoni locazione immobili deducibili	20.573		-	17.222
	Can./spese access.noleg.veicoli deduc.	1.100		-	1.100
	Canoni noleggio attrezzature	4.945		-	4.945
	Canoni per utilizzo licenze software	18.016		-	18.016
<b>3.B.9</b>	<b>Costi per il personale</b>		<b>449.747</b>	<b>-</b>	<b>398.698</b>
	Retribuzioni lorde dipendenti ordinari	303.107		-	265.900
	Indenn.trasf.e altri rimb.spese dip.ord.	156		-	156
	Premi aziendali	17.543		-	17.543
	Contributi INPS dipendenti ordinari	97.942		-	86.780
	Contrib.altri enti previd/ass.dip.ordin.	9.282		-	9.282
	Premi INAIL	1.116		-	1.028
	Quote TFR dipend.ordinari (in azienda)	20.602		-	18.010
<b>3.B.10</b>	<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>		<b>75.278</b>	<b>8.354</b>	<b>66.925</b>
	Amm.to civilistico spese societarie	8.354		8.354	0
	Amm.to civil.software in concess.capit.	4.066		-	4.066
	Amm.to civil.macch.d'ufficio elettronn.	1.203		-	1.203
	Acc.to altri fondi e spese inded.	61.655		-	61.655
<b>3.B.14</b>	<b>Oneri diversi di gestione</b>		<b>600</b>	<b>600</b>	<b>0</b>
	Differenza di arrotondamento all' EURO	2		2	0
	Valori bollati	34		34	0
	Altre imposte e tasse indirette ded.	191		191	0
	Sanzioni, penalità e multe	368		368	0
	Arrotondamenti passivi diversi	5		5	0
<b>3.DIFF_TOT</b>	<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>		<b>815.025</b>	<b>377.950</b>	<b>436.348</b>
<b>3.C</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		<b>34.568</b>	<b>-</b>	<b>34.568</b>
<b>3.C.16</b>	<b>Altri proventi finanziari</b>		<b>34.568</b>	<b>-</b>	<b>34.568</b>
<b>3.C.16.d</b>	<b>Proventi diversi dai precedenti</b>		<b>34.568</b>	<b>-</b>	<b>34.568</b>
<b>3.C.16.d.5</b>	<b>Proventi diversi dai precedenti da altre imprese</b>		<b>34.568</b>	<b>-</b>	<b>34.568</b>
	Interessi attivi su c/c bancari	34.568		-	34.568
<b>3.C.17</b>	<b>Interessi ed altri oneri finanziari</b>				
<b>3.C.17.5</b>	<b>Interessi ed altri oneri finanziari verso altre imprese</b>				
	Inter.pass.di mora pagati (rilev.ROL)				
<b>3.RIS_ANTE</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)</b>		<b>849.593</b>	<b>377.950</b>	<b>470.916</b>
<b>3.20</b>	<b>Imposte sul reddito dell'es.zio, correnti, differite e anticipate</b>		<b>34.512</b>	<b>-</b>	<b>32.051</b>
<b>3.20.1</b>	<b>Imposte correnti sul reddito d'esercizio</b>		<b>34.512</b>	<b>-</b>	<b>32.051</b>
	IRAP corrente	25.524		-	23.063
	Altre imposte dell'esercizio indeduc.	8.988		-	8.988
	Sanze.int.inded.imposte dirette correnti				
<b>3.21</b>	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>		<b>815.082</b>	<b>377.952</b>	<b>438.865</b>

## **Proventi e oneri finanziari**

---

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio.

### **Composizione dei proventi da partecipazione**

Non sussistono proventi da partecipazioni di cui all'art. 2425, n. 15 del codice civile.

### **Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti**

La Fondazione nell'esercizio in chiusura non ha sostenuto costi per interessi ed altri oneri finanziari di cui all'art. 2425, n. 17 del codice civile.

## **Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali**

---

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati ricavi o altri componenti positivi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati costi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

## **Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate**

---

La Fondazione ha provveduto allo stanziamento delle imposte dell'esercizio sulla base dell'applicazione delle norme tributarie vigenti. Le imposte correnti si riferiscono alle imposte di competenza dell'esercizio così come risultanti dalle dichiarazioni fiscali; le imposte relative ad esercizi precedenti includono le imposte dirette di esercizi precedenti, comprensive di interessi e sanzioni e sono inoltre riferite alla differenza positiva (o negativa) tra l'ammontare dovuto a seguito della definizione di un contenzioso o di un accertamento rispetto al valore del fondo accantonato in esercizi precedenti. Le imposte differite e le imposte anticipate, infine, riguardano componenti di reddito positivi o negativi rispettivamente soggetti ad imposizione o a deduzione in esercizi diversi rispetto a quelli di contabilizzazione civilistica.

## Imposte differite e anticipate

Nel conto economico non è stato effettuato alcuno stanziamento per le imposte differite attive e passive, in quanto non esistono differenze temporanee tra onere fiscale da bilancio ed onere fiscale teorico.

## Nota integrativa, altre informazioni

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dal codice civile.

### Dati sull'occupazione

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera.

	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Totale dipendenti
Numero medio	1	1	4,56	6,56

La variazione del numero di dipendenti evidenziata rispetto all'esercizio precedente può essere illustrata come segue:

- si è proceduto all'assunzione di n. 4 addetti con decorrenza maggio 2025 (n.1 addetto) e settembre 2025 (n.3 addetti).

### Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Nel seguente prospetto sono esposte le informazioni richieste dall'art. 2427, n. 16 del codice civile, precisando che non esistono anticipazioni e crediti e non sono stati assunti impegni per conto dell'Organo Amministrativo per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate.

	Amministratori	Sindaci
Compensi	150.000	30.420

## Compensi al revisore legale o società di revisione

---

Nella seguente tabella sono indicati, suddivisi per tipologia di servizi prestati, i compensi spettanti al revisore legale dei conti.

	Revisione legale dei conti annuali	Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione
Valore	9.692	9.692

---

## Categorie di azioni emesse dalla Fondazione

---

Il presente paragrafo della nota integrativa non è pertinente in quanto il capitale sociale non è rappresentato da azioni.

## Titoli emessi dalla Fondazione

---

La Fondazione non ha emesso alcun titolo o valore simile rientrante nella previsione di cui all'art. 2427 n. 18 codice civile.

## Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla Fondazione

---

La Fondazione non ha emesso altri strumenti finanziari ai sensi dell'articolo 2346, comma 6 del codice civile.

## Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

---

Non esistono impegni, garanzie o passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

## **Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare**

---

### **Patrimoni destinati ad uno specifico affare**

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui al n. 20 dell'art. 2427 del codice civile.

### **Finanziamenti destinati ad uno specifico affare**

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono finanziamenti destinati ad uno specifico affare di cui al n. 21 dell'art. 2427 del codice civile.

## **Informazioni sulle operazioni con parti correlate**

---

Ai fini di quanto disposto dalla normativa vigente, nel corso dell'esercizio sono state effettuate operazioni con parti correlate. Si tratta di operazioni concluse a condizioni di mercato, pertanto, in base alla normativa vigente, non viene fornita alcuna informazione aggiuntiva.

## **Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

---

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo stato patrimoniale.

## **Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

---

Con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del codice civile, non si segnalano fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio che abbiano inciso in maniera rilevante sull'andamento patrimoniale, finanziario ed economico.

## **Imprese che redigono il bilancio dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto impresa controllata**

---

Non esistono le fattispecie di cui all'art. 2427, numeri 22-quinquies e sexies del codice civile.

## **Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile**

---

Si attesta che non è stato sottoscritto alcun strumento finanziario derivato.

## **Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento**

---

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 4 del codice civile, si attesta che la Fondazione non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

## **Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124**

---

In relazione al disposto di cui all'art. 1, comma 125-bis, della legge 124/2017, in merito all'obbligo di dare evidenza in nota integrativa delle somme di denaro eventualmente ricevute nell'esercizio a titolo di sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, in denaro o in natura, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria di qualunque genere, dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al comma 125-bis del medesimo articolo, la Fondazione attesta che, a fronte di ricavi rilevati per competenza, nell'esercizio in chiusura non ha ricevuto alcun importo derivante da progetti finanziati con fondi pubblici.

La Fondazione, si precisa, ha ricevuto dal MUR, negli esercizi precedenti, i seguenti importi:

- euro 31.625.000 in data 25 agosto 2023, quale acconto sulla realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano Complementare finanziamento PNC;
- euro 11.466.070,77 in data 23 dicembre 2024, quale saldo delle spese rendicontate dai Partners nei trimestri dal T1 al T6 (dicembre 2022 – maggio 2024).

## **Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite**

---

Signori Fondatori, alla luce di quanto sopra esposto, l'Organo Amministrativo Vi propone di destinare come segue l'utile d'esercizio:

- euro 438.865 alla riserva vincolata PNC;
- euro 376.217 alla riserva disponibile e non distribuibile.

## **Nota integrativa, parte finale**

---

Signori Fondatori, Vi confermiamo che il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili. Vi invitiamo pertanto ad approvare il progetto di bilancio al 31/12/2025 unitamente con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio, così come predisposto dagli amministratori.

Il Bilancio è veritiero e corrisponde alle scritture contabili

Roma, 24/03/2026